



Le Délégué Général

Destinataires :
Tous les organismes Hlm

N/Réf. : FP/BM/IS
Circulaire n° 28/14
Objet : Bilan emplois d'avenir 2013

Paris, le 24 avril 2014

Madame, Monsieur le Président,
Madame, Monsieur le Directeur,

J'ai le plaisir de vous adresser le bilan 2013 des emplois d'avenir issu de l'enquête à laquelle vous avez participé.

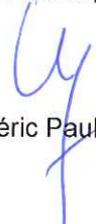
Avec 724 embauches directes réalisées et 560 prévues en 2014, le mouvement Hlm devrait dépasser les 1 400 emplois d'avenir directs ou indirects fin 2014.

Le bilan qualitatif est très positif. Il témoigne de votre mobilisation pour relever le défi de l'intégration de jeunes peu qualifiés. La cible est respectée avec l'embauche de 95 % de jeunes de moins de 25 ans, 43 % de CDD de 3 ans, 10 % de CDI, 43 % des jeunes issus des ZUS.

Effets sur la pyramide des âges des personnels des organismes, transferts de savoir-faire réussis par les tuteurs, redynamisation des équipes autour de ce challenge, rencontres inattendues avec des jeunes motivés... les succès en termes de dynamique interne sont nombreux en dépit des difficultés de recrutement rencontrées dans certains territoires.

Je vous encourage donc à poursuivre l'effort réalisé qui contribue à la mise en œuvre de l'un des six chantiers du Congrès 2013 « Accompagner le développement économique et l'emploi ».

Je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur le Président, Madame, Monsieur le Directeur, l'expression de ma considération distinguée.


Frédéric Paul