

# SOMMAIRE

## EN BREF 3

## AFFIL 4

Accompagnement social global :  
un appel à projet de l'AFFIL

## PARTENAIRES 6

Interview d'Eric Thuillez, Directeur  
général de l'UESL - Action Logement

## ÉNERGIE 8

Efficacité énergétique : un engagement  
fort des organismes franciliens

## EMPLOI 10

Le dispositif Emplois d'avenir vu  
par deux responsables RH

## PRODUCTION 12

Programmation 2014 :  
entre volontarisme et réalisme

## GROS PLAN 13

Étude des flux de peuplement  
dans les territoires en ANRU

## TERRITOIRES 19

**77** - Expérimentation sur les mutations  
au Val Maubuée

**92** - Contribution des organismes Hlm  
au CDT de Grand Paris Seine Ouest

**Evry - Courcouronnes** - Relance du processus  
de remembrement du patrimoine Hlm

**Val de France - Cergy-Pontoise**

Cergy-Pontoise : un territoire attractif pour  
ses salariés

**Melun Val de Seine - Sénart**

Co-pilotage AORIF / EPA / San d'une étude  
de marché sur l'accession sociale à Sénart



L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT  
D'ILE-DE-FRANCE

**Ensemble** est une publication éditée par l'AORIF -

L'Union sociale pour l'habitat d'Ile-de-France

15, rue Chateaubriand 75008 Paris

Tél. : 01 40 75 70 15 - www.aorif.org

**Directeur** : Christophe Rabault

**Rédacteur en chef** : Vincent Rougeot

**Ont participé à ce numéro** : Florent Berger, Jean-Yves  
Boisseleau, Mireille Bosphore, Faïza Chakouri, Camille  
Challier, Louise de Verneuil, Nathalie Farza, Yasmine  
Franjulien, Cécile Hagmann, Julien Leplaideur, Louis-  
Valère Marielle, Cécile Noiret.

**Photo de couverture** : Expansiel Promotion / Orly Mermoz

**Conception-réalisation** : Gavrinis

**N° ISSN** : 1762-908X

Imprimé sur papier 100% recyclé



## ÉDITORIAL

# Une nouvelle formule pour **Ensemble**



L'action de communication fait partie intégrante de la stratégie de notre Association et l'AORIF a une longue pratique en matière de publications. En effet, *Ensemble*, titre le plus connu de notre mouvement régional, existe depuis 1999. À l'occasion de ce numéro, nous avons souhaité faire évoluer sa formule en la dynamisant. Notre ambition est de

mieux faire connaître notre activité et nos prises de position, à la fois en direction de nos adhérents et de nos partenaires. La nouvelle maquette comporte un nombre de pages plus important et se veut plus fluide et aérée, avec un sommaire et des titres d'articles mieux identifiés. Chaque numéro comportera des sujets d'actualité, un gros plan, des interviews et des focus partenaires. Une large place sera consacrée à l'activité des délégations départementales et à celle des dispositifs de projet territorial.

L'actualité de notre mouvement, c'est notamment la mise en œuvre dans notre région du Pacte Hlm qui a été signé entre l'État et l'Union sociale pour l'habitat le 8 juillet dernier. Ce Pacte témoigne de l'engagement de notre profession pour accroître l'offre de logement social. Sa mise en œuvre en Ile-de-France constitue un défi collectif. À travers un communiqué, en septembre 2013, l'AORIF a attiré l'attention des pouvoirs publics et de l'ensemble des acteurs franciliens de l'habitat sur les conditions de réussite nécessaires à l'atteinte des objectifs visés. Nous avons ainsi relayé auprès du Préfet de Région les inquiétudes des organismes vis-à-vis des objectifs de production 2013, qui nous paraissent ne pas tenir compte de la situation réelle de la construction en Ile-de-France et souhaitons aboutir pour 2014 et les années ultérieures à une programmation à la fois volontariste et réaliste, qui soit réellement mobilisatrice pour les acteurs franciliens. ●

**Stéphane Dambrine**  
Président de l'AORIF