

## SOMMAIRE

« <i>La marque de Robert Lion</i> », avant-propos par <b>Olivier Sichel</b> ...	13
« <i>Le mot de l'Institut pour la recherche de la Caisse des dépôts</i> », par <b>Isabelle Laudier</b> .....	17
« <i>Robert Lion ou l'ambition réformatrice au service du bien public</i> », par <b>Thibault Tellier</b> .....	19

### I. – UN HABITAT DE QUALITÉ POUR TOUS. ROBERT LION ET LE LOGEMENT SOCIAL

« <i>Une nouvelle génération de fonctionnaires au chevet des villes</i> », par <b>Loïc Vadelorge</b> .....	33
« <i>De directeur de la Construction à délégué général de l'Union des HLM, la qualité du logement comme priorité</i> », par <b>Michel Dresch</b> .....	39
« <i>Robert Lion, délégué général de l'Union des HLM (1974-1981). Un management à l'aune de la politique</i> », par <b>Robert Spizzichino</b> .....	45
« <i>Innover pour la qualité de l'habitat. Du Plan Construction à l'Union des HLM</i> », par <b>Pierre Quercy</b> .....	51
« <i>L'invention du développement social des quartiers dans le moment politique de l'année 1981</i> », par <b>Sylvie Harburger</b> .....	55

### II. – « JE RÉCLAME UNE SIGNATURE ». ROBERT LION ET L'ARCHITECTURE

« <i>La fin des modèles : contexte et singularité</i> », par <b>Jacques Lucan</b> .....	63
« <i>La passion de l'architecture d'un maître d'ouvrage exceptionnel</i> », par <b>Jean-Louis Subileau</b> .....	71
« <i>L'action de Robert Lion vue du côté de l'administration de l'architecture</i> », par <b>Florence Contenay (1940-2023)</b> .....	81

### III. – LA FOI DANS L'ACTION PUBLIQUE. ROBERT LION ET LA CAISSE DES DÉPÔTS

« <i>La refondation du rôle de la Caisse des dépôts, une troisième voie entre l'État et le marché</i> », par <b>Pierre Ducret</b> .....	89
« <i>Un haut fonctionnaire sur la brèche</i> », par <b>Patrice Garnier</b> .....	95
« <i>Robert Lion et la politique de la ville (1982-1992). Remettre la Caisse des dépôts au cœur de la fabrique urbaine</i> », par <b>Thibault Tellier</b> .....	101
« <i>D'incessantes batailles pour concilier l'intérêt général et l'efficacité économique</i> », par <b>Dominique Figeat</b> .....	117

### IV. – HOMMAGES

« <i>Robert Lion, la force des convictions</i> », par <b>Emmanuelle Cosse</b>	125
« <i>Robert Lion : le précurseur, le goût du risque</i> », par <b>Yves Dauge</b>	129
« <i>Un modèle d'entrepreneur social au service de l'intérêt général</i> », par <b>Daniel Lebègue</b> .....	139
« <i>Cohérence d'un parcours</i> », par <b>Pierre Saragoussi</b> .....	141
« <i>L'incarnation d'une génération</i> », par <b>Hubert Védrine</b> .....	151

### V. – ANNEXES

« <i>La foi publique au tournant du siècle</i> », par <b>Robert Lion</b> .....	155
« <i>Entretien avec Robert Lion, revue Urbanisme, n° 365, mars-avril 2009</i> ».....	169
« <i>Robert Lion, une conscience</i> », par <b>Christian de Portzamparc</b> ..	183