

# 82<sup>e</sup> CONGRÈS Hlm

de l'Union sociale  
pour l'habitat

27>29 SEPT. 2022

Eurexpo - Lyon



## *Le mot de la présidente*

Notre 82<sup>e</sup> Congrès Hlm se tiendra à Lyon du 27 au 29 septembre prochain. Ce sera le premier rendez-vous d'ampleur nationale du quinquennat consacré à la question du logement, du pouvoir d'achat des ménages modestes, de l'adaptation du bâti aux changements climatiques...

Après avoir avec nos partenaires, interpellé les candidates et les candidats sur la nécessité de faire du logement une grande cause nationale du quinquennat, après avoir porté 95 propositions concrètes élaborées avec les organismes Hlm pour "être utiles ensemble", notre Congrès doit nous permettre de montrer par notre expertise, par des exemples concrets, par la force et la vivacité de nos débats que "Réussir" est possible. Nous sommes mobilisés pour relever les défis qui sont ceux de notre société. L'urgence est là depuis longtemps. Il faut agir vite, dès le début du quinquennat, affronter les sujets un par un et y apporter des réponses avant tout tournées vers l'intérêt général, sans dogmatisme. C'est cette ardente obligation que nous, les acteurs du logement social et les décideurs politiques, devons à nos concitoyennes et concitoyens aux revenus modestes ; à celles et ceux qui peinent à se loger dans des conditions supportables.

Ce temps important de communication, de travail, sera comme à l'accoutumée un vivier de rencontres professionnelles, l'occasion de découvrir des pratiques innovantes, de partager des expériences utiles, d'aller au-devant de l'ensemble de vos partenaires institutionnels et industriels qui seront présents à H'Expo.

Je vous donne donc rendez-vous nombreux à Lyon pour cet événement comme toujours studieux et convivial !

**Emmanuelle Cosse**  
Présidente  
de l'Union sociale  
pour l'habitat





de l'Union sociale  
pour l'habitat

27>29 SEPT. 2022

Eurexpo - Lyon



Arrêté à la date du 04 juillet. Des mises à jour régulières seront disponibles sur le site de l'Union : [www.union-habitat.org](http://www.union-habitat.org), rubrique « Congrès ». Vous pourrez également vous inscrire au Congrès de Lyon sur cette même adresse.

## Mardi 27 septembre

### Matin

#### Salle plénière - 9h30 - 11h45

- 9h30 : Accueil
- 9h45 : **Séance officielle d'ouverture**
- 10h00 : Discours d'Emmanuelle Cosse, présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Accueil des collectivités locales
- 10h45 : **Les conséquences du retour de l'inflation**

#### Rencontre professionnelle - 11h15 - 12h30

- 11h15 : Organismes fonciers solidaires : un modèle contre la spéculation foncière ?

#### Parvis d'Actualités Habitat - 11h00 - 13h00

- 11h00 : Action cœur de ville : quelles perspectives ?
- 11h45 : Réussir à recruter sur un marché du travail en tension
- 12h30 : La "raison d'être" des organismes : enjeux et bénéfices d'une démarche transformante

#### Pavillon de l'Exposition - 11h30 - 12h00

- 11h30 : Séquence introductive : Keynote

### Après-midi

#### Salle plénière - 14h00 - 17h00

- 14h00 : **Débat d'actualité avec les présidentes et présidents de Fédérations**  
Le quinquennat qui s'ouvre doit permettre de donner une nouvelle impulsion à la politique du logement, et singulièrement du logement social. Les organismes font face à de nombreux défis et difficultés. Quel regard portent les présidentes et présidents de fédérations sur l'évolution de notre secteur ?
- 15h15 : **Quelles nouvelles dynamiques pour réussir l'ambition du Logement d'abord ?**  
Les organismes Hlm jouent de longue date un rôle essentiel pour le logement des personnes en situation d'exclusion ou en grande difficulté sociale. Ils se sont fortement mobilisés dans le cadre du plan quinquennal « Logement d'Abord » lancé en 2017.

#### Rencontre professionnelle - 14h30 - 16h00

- 14h30 : Eclairage sur l'actualité économique

#### Parvis d'Actualités Habitat - 14h00 - 18h00

- 14h00 : Les organismes Hlm, acteurs des politiques locales de l'habitat
- 14h45 : Accompagner les transitions : l'art dans les projets de renouvellement urbain
- 15h30 : Focus régionaux
- 16h15 : La mobilisation des organismes dans la crise ukrainienne
- 17h00 : Les Rencontres de l'Outre-mer

#### Pavillon de l'Exposition - 14h00 - 17h30

- 14h00 : Séquence "Tendances : retour sur les sujets évoqués en 2021"
  - 14h30 : **Environnement et cadre de vie : comment l'un et l'autre se nourrissent**
  - 16h30 : Comité de sélection du LAB Logement innovant
- IMPULSE PARTNERS



## Agitateurs, d'idées !

Les bailleurs sociaux d'Auvergne-Rhône-Alpes et l'AURA Hlm (Association des organismes Hlm en région), vous proposent, dans le cadre de ce Congrès Hlm, un espace d'innovation et de cocréation d'idées.

Un TIERS-LIEU au service de la transition climatique, économique et sociétale sera animé pendant les 3 jours.

Un espace pour faire ensemble :

DIALOGUER, PENSER, APPRENDRE et AGIR COLLECTIVEMENT, parce qu'il est capital d'anticiper les tendances du secteur professionnel Hlm et les futurs besoins des ménages, comme de garder un rythme suffisant dans le développement de nouvelles offres et de services innovants. Les organismes Hlm ne peuvent plus désormais compter uniquement sur leurs ressources internes pour se renouveler, ils doivent créer un écosystème collaboratif dédié aux idées innovantes. Ce processus transforme les stratégies d'entreprise et leurs modèles économiques vers davantage d'ouverture, il change les rapports entre les acteurs de la chaîne de valeur et leur perception.

ALORS PASSEZ NOUS VOIR ET INVITEZ-VOUS À LA TABLE...!

# Mercredi 28 septembre

## Matin

### Salle plénière · 9h30 - 12h30

- **9h30** : Le développement du logement social à l'épreuve des dynamiques métropolitaines

Caractérisées par une démographie dynamique et un parc Hlm conséquent, les 22 métropoles françaises ont longtemps fait figures de locomotives de la production Hlm. Or, depuis 2 ans au moins, la dynamique s'essouffle, comme en témoignent les mauvais résultats du secteur en matière d'offre nouvelle.

- **11h15** : Maîtriser, décarboner, rénover, recycler : comment faire face à la crise énergétique ?

Alors que les différentes crises récentes de l'énergie : prix, impacts sur l'environnement, émission de gaz à effet de serre, non-renouvelabilité, dépendance, nous rappellent l'urgence de modifier nos pratiques, quelles solutions s'offrent à nous ?

### Rencontre professionnelle · 11h15 - 12h30

- **11h15** : Qualité de service : la relation aux demandeurs et locataires à l'heure du numérique : Quels impacts ? Quelles limites ?

### Parvis d'Actualités Habitat · 9h30 - 13h00

- **9h30** : Expertise et engagement dans la prévention des difficultés : Devenir syndic certifié Quali SR

- **10h15** : Europe – Paquet Climat – Financements 2021-2027

- **11h00** : Focus régionaux

- **11h45** : Innover en faveur de la transition climatique avec l'aide du Fonds de soutien à l'innovation (FSI)

- **12h30** : Architecture : remise du Prix du projet citoyen Hlm (UNSA - USH)

### Pavillon de l'Exposition · 9h30 - 12h00

- **9h30** : Séquence "Tendances"

- **10h00** : Réhabiliter : donner du sens au cap 2050

# Jeudi 29 septembre

## Matin

### Salle plénière · 9h30 - 12h00

- **9h30** : Les élections de locataires : quelles priorités pour le mandat 2022 - 2026 ?

- **10h30** : Le NPNRU face aux défis de la mise en œuvre et de la transition écologique

Alors que l'année 2022 a connu les derniers comités d'engagement de l'ANRU, les projets de renouvellement urbain soutenus dans le cadre du NPNRU sont désormais validés et en cours de mise en œuvre.

### Rencontres professionnelles · 9h30 - 12h30

- **9h30** : L'accès sociale en région, levier de dynamisation des territoires et des parcours résidentiels

- **11h15** : Regards croisés sur la prise en compte du vieillissement des locataires Hlm : la place de l'intergénérationnel dans la diversité des solutions d'habitat du parc social

### Parvis d'Actualités Habitat · 9h30 - 12h45

- **9h30** : Aménageurs, constructeurs : s'organiser dans le cadre des prescriptions archéologiques

- **10h00** : Le Logement d'abord vu par les personnes concernées : l'éclairage de la recherche

- **10h45** : Piloter financièrement votre organisme avec Visal Web

- **11h30** : L'actualité de la CNAF

- **12h15** : Remise des diplômes du Master 2 "droit immobilier et management du logement et de l'habitat social" / Université Sorbonne Paris Nord

### Pavillon de l'Exposition · 10h00 - 12h30

- **10h00** : Séquence "Tendances"

- **11h30** : Construire et décarboner : RE2020, comment passer les caps de 2022, 2025 et 2028 ?

## Après-midi

### Salle plénière · 14h30 - 17h15

- **14h30** : Logement social : comment conjuguer quantité et qualité ?

Avec des attentes nationales fortes en matière de production de logements, comment concilier volume de construction, qualité d'usage, et maîtrise de la surqualité, en assurant le maintien des équilibres sociétaux, économiques et environnementaux ?

- **16h15** : Présentation et remise des Trophées de l'innovation Hlm en partenariat avec : AFPOLS, ARKEA, Banque des Territoires (groupe Caisse des Dépôts), Caisse d'épargne, EDF, Fondation SMA Excellence

### Rencontres professionnelles · 14h30 - 17h30

- **14h30** : Entre le neuf et la rénovation, qu'est-ce que la "seconde vie" du patrimoine ?

- **16h00** : Globaliser les prestations sociales : les objectifs, les obstacles

### Parvis d'Actualités Habitat · 14h00 - 17h45

- **14h00** : Quelle actualité pour la CGLLS ?

- **14h45** : Présentation du Manifeste USH pour la biodiversité

- **15h30** : Remise du Prix USH-CDC de l'article scientifique sur l'habitat social et échanges avec les lauréats

- **16h30** : Le Label QualiHlm en évolution : focus sur les mentions spéciales

- **17h15** : Remise des diplômes « Executive Master dirigeants du logement social » (EMDLS) / Université Paris Dauphine

### Pavillon de l'Exposition · 14h00 - 16h00

- **14h00** : Séquence "Tendances"

- **14h30** : L'économie circulaire appliquée à la construction

## Après-midi

### Salle plénière · 14h15 - 17h00

- **14h15** : Le logement grande cause nationale du quinquennat, à quelles conditions ?

La politique peut-elle faire l'impasse sur la question du logement ? D'évidence non, et les liens très étroits entre le logement et le pouvoir d'achat, l'attractivité des territoires, la transition environnementale, la lutte contre les injustices socio-économiques plaident pour une meilleure prise en compte du rôle que le logement social peut et doit jouer dans le quinquennat qui s'ouvre.

- **15h15** : Discours officiels de clôture

- Présentation et approbation de la résolution

- Discours d'Emmanuelle Cosse, présidente de l'Union sociale pour l'habitat

- Discours du représentant du gouvernement

### Rencontre professionnelle · 14h00 - 15h30

- **14h00** : BIM Gestion : bilan et perspectives du déploiement autour des métiers de l'exploitation maintenance

### Parvis d'Actualités Habitat · 14h00 - 15h45

- **14h00** : Crise des matériaux, jeux d'acteur et stratégies des organismes

- **14h45** : Les locaux d'activité Hlm, levier de développement de l'offre entrepreneuriale dans les quartiers

- **15h15** : Le sport, vecteur d'inclusion sociale et de dynamisation territoriale

### Pavillon de l'Exposition · 14h30 - 16h00

Évolution des coûts de l'énergie : comment faire face ?

- **14h30** : Les enjeux de l'achat d'énergie

- **15h15** : Détection et accompagnement des habitants en précarité énergétique