



# Parvis d'Actualités habitat

## Programme au 12 juillet 2022

## Mardi 27 septembre matin

### **11h00 : Action cœur de ville : quelles perspectives**

Quel bilan tirer de la mobilisation Hlm des cinq années écoulées ? Comment faire plus et mieux, sous forte contrainte financière, et relever les défis des transitions climatiques, environnementales et sociales pour les villes moyennes du programme ? Quelle place pour le Mouvement Hlm dans cette deuxième étape d'Action cœur de ville ?

**En présence de :**

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### **11h45 : Réussir à recruter sur un marché du travail en tension**

Les nouveaux modes de travail et la crise sanitaire ont changé les tendances du marché du travail. Les organismes Hlm font évoluer leur pratique de recrutement pour attirer les talents. Comment faire pour se différencier vis-à-vis de la concurrence ?

**En présence de :**

2 organismes Hlm présenteront leurs retours d'expérience de pratiques de recrutement.

**Animation : Vaya DRATSIDIS, Responsable du développement RH et de l'action professionnelle de l'USH**

### **12h30 : La raison d'être des organismes : enjeux et bénéfices d'une démarche transformante**

La loi PACTE a inscrit dans le code civil la prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux dans la gestion de toutes les entreprises. Elle les incite à intégrer dans leurs statuts une raison d'être pour spécifier le rôle qu'elles entendent jouer dans la société. Un certain nombre d'organismes Hlm se sont engagés dans cette démarche, Quels bénéfices peuvent-ils en tirer ?

**En présence de :**

**Isabelle RUEFF**, Présidente de l'Institut Hlm de la RSE & DG d'Alpes Isère Habitat

**Nathalie CALISE**, Directrice de la communication, du marketing et de l'engagement responsable d'Erilia

**Jean-Luc GORCE**, Directeur général d'Aquitanis

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

## Mardi 27 septembre après-midi

### **14h00 : Observatoire des initiatives locales de la gestion de la demande et des attributions : quelles perspectives ?**

En 2021, l'USH et 3 grandes associations d'élus locaux ont créé « L'Observatoire des initiatives locales de la gestion de la demande et des attributions de logements sociaux », lieu d'échanges et de partage entre acteurs territoriaux pour valoriser les dynamiques dans la mise en place de politiques locales d'attributions. La loi 3DS fixe un nouveau calendrier pour le déploiement de la réforme des attributions, quel rôle compte jouer cet observatoire dans ce contexte ?

#### **En présence de :**

**Odile VIGNAL**, Vice-Présidente de Clermont Auvergne Métropole, France urbaine

**Anne TERLEZ**, 1<sup>ère</sup> adjointe au maire de Louviers et Vice-présidente de la communauté d'agglomération Seine Eure, Intercommunalités de France (sous réserve)

**Grégory GARESTIER**, Maire de Maurepas, Association des Maires de France (AMF) (sous réserve)

**Maryse PRAT**, Présidente de la Commission "Attributions, gestion sociale, mixité" de l'Union sociale pour l'habitat

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### **14h45 : Accompagner les transitions : l'art dans les projets de renouvellement urbain**

Les projets de renouvellement urbain génèrent de profonds changements au sein des quartiers et pour les personnes qui habitent ces lieux. Comment les pratiques artistiques peuvent accompagner ces transitions ? Quels apports pour les territoires et les habitants ? Quelles évolutions des métiers et des pratiques professionnelles des organismes Hlm ?

#### **En présence de :**

**Charlotte HAPPE**, Responsable innovation sociale et partenariats, CDC Habitat

**Lucile RIMBERT**, Directrice artistique, Compagnie Lu<sup>2</sup>

**Patricia GUERIN**, Directrice de la culture, Toit et Joie

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

## Mardi 27 septembre après-midi

### 15h30 : Focus régionaux

#### **Zéro Artificialisation Nette (ZAN) en Hauts de France**

La loi « Climat et Résilience » du 22 août 2021 vise à diviser par deux la consommation foncière en 2030 pour atteindre le « Zéro Artificialisation Nette » en 2050. Quels seront les impacts de cette nouvelle obligation pour les maîtres d'ouvrage sociaux ? Comment définir un sol « artificialisé » ? Comment le mesurer, avec quels outils ?

Pour répondre à ces questions, l'URH Hauts-de-France, en partenariat avec la DREAL Hauts-de-France, la Banque des Territoires et l'Union Sociale pour l'Habitat, a confié au CEREMA la mission d'investiguer les modalités de mesure de la consommation foncière du logement social en région Hauts-de-France afin d'obtenir un point de départ pour les 30 années à venir.

#### **Fonds FEDER : la démarche des coûts simplifiés en Hauts de France et en Pays de la Loire**

Le Mouvement Hlm en régions accompagne les conseils régionaux, autorités de gestion des fonds structurels européens FEDER et FSE. Deux exemples de partenariats réussis ont permis de tirer les enseignements de la période 2014-2020 et de formuler des propositions dans la définition des modalités de mobilisation de l'enveloppe dédiée à la rénovation énergétique des logements sociaux de la prochaine période 2021-2027.

Les démarches de coûts simplifiés, en particulier, allègent et sécurisent les montages d'opérations de réhabilitations FEDER. Elles pourront inspirer d'autres régions dans la mise en œuvre du programme opérationnel.

**En présence de :**

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 16h15 : La mobilisation des organismes dans la crise ukrainienne

Dès le début de la crise en Ukraine, les organismes Hlm et leurs partenaires se sont mobilisés pour accueillir les familles déplacées. Identification des logements, partenariat avec les associations et les collectivités pour accompagner les ménages, mobilisation de la solidarité locale pour le premier accueil. Beaucoup a été accompli en quelques mois. Retour d'expérience sur 2 territoires

**En présence de :**

**Anaïs GARBAY**, Directrice de l'Association Territoriale Hlm de Lorraine - Union régionale Hlm du Grand Est

**Guillaume RIO**, Directeur des Services aux Clients, Opac du Rhône

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 17h00 : Les rencontres de l'Outre-mer

En cette dernière année du PLOM 2, nous échangerons sur la situation du logement social ultramarin, ses évolutions quantitatives et qualitatives, au regard des objectifs poursuivis mais aussi sur les défis et propositions des acteurs pour relancer et soutenir la politique publique de l'habitat à la faveur d'une loi de programme pour le logement social Outre-mer.

**En présence de :**

Ministre Délégué à l'Outre-mer, (à confirmer)

**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH

**Valérie FOURNIER**, Présidente de la Fédération nationale des ESH

**Marie-Noëlle LIENEMANN**, Présidente de la Fédération nationale des Coop'Hlm, Des représentants des organismes de logement social des DROM et des COM et des collectivités ultramarines.

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

## Mercredi 28 septembre matin

### 9h30 : Expertise et engagement dans la prévention des difficultés en copropriétés : devenir syndic certifié Quali SR

A l'heure de la hausse des coûts de l'énergie mettant en difficultés des copropriétaires modestes, la situation des copropriétés fragiles pourrait se dégrader rapidement en rencontrant des impayés de charges. Cette séquence rappellera le rôle central du syndic certifié QualiSR dans la prévention des processus de dégradation des copropriétés

#### En présence de :

**Olivier SAFAR**, Président de l'association Quali SR

**José DE JUAN MATEO**, Vice-président Quali SR, directeur délégué Procvivis

**Ulrich MANDIAU**, Directeur Copropriété- Vilogia Premium

**Animation : Chrystel GUEFFIER-PERTIN**, Responsable de département accession sociale, vente Hlm, copropriétés, syndic à la DMOP de l'USH

### 10h15 : Union européenne - Paquet Climat – Rénovation des bâtiments : comment optimiser la mobilisation des fonds européens ?

Subventions régionales FEDER 2021-2027, prêts règlementés Banque des territoires, prêts LT à taux fixes de la Banque Européenne d'Investissement (Banque du Climat) et de la Banque de Développement du Conseil de l'Europe, comment articuler ces dispositifs pour booster vos nécessaires investissements LT en rénovation thermique dans le cadre de notre alliance européenne logement social ?

#### En présence de :

Commission européenne et Housing Europ

Région Auvergne-Rhône-Alpes

Banque des territoires

Banque Européenne d'Investissement

Banque de Développement du Conseil de l'Europe

**Animation : Laurent GHEKIERE**, Directeur affaires européennes et relations internationales de l'USH

### 11h00 : Focus régionaux

Le plan « 1000 DOJOS » permet l'implantation de dojos solidaires, dédiés à la pratique du judo et aux activités associatives proposant du soutien scolaire, des actions culturelles, de lien social et de lutte contre l'exclusion numérique dans les quartiers prioritaires. A l'instar de la convention nationale signée par France Judo et l'USH, l'AORIF s'engage résolument en ce sens.

#### En présence de :

**Stéphane NOMIS**, Président de France Judo

**Damien VANOVERSCHELDE**, Président de l'AORIF

**Animation : Dominique ROUSSET**, Journaliste

### 11h45 : Innover en faveur de la transition climatique avec l'aide du Fonds de soutien à l'innovation (FSI)

Si la prise en compte de la transition climatique est un impératif intégré par les organismes Hlm, il convient d'adopter une attitude résolument innovante en la matière, en se fixant des objectifs ambitieux et en renouvelant ses pratiques. Le FSI offre des possibilités de financement et de valorisation des projets des organismes.

#### En présence de :

**Jean-Luc BONDON**, Grand Delta, opération « Seul sur Mars »

**Sandrine CASSAN**, Archipel Habitat, expérimentation du « cadastre solaire »

Alliade, initiative interorganismes de « Massification de la rénovation énergétique » (sous réserve)

**Cyrille FABRE**, Paris Habitat, projet « Maîtrise des charges de chauffage des bâtiments collectifs

**Thomas JOSUAT-VERGES**, Adjoint à la Directrice des Aides de la CGLLS

**Isabelle PELLAUMAIL**, Directrice des aides de la CGLLS

**Animation : Catherine HLUSZKO**, Cheffe de mission partenariats et innovation à la DCOM de l'USH

## Mercredi 28 septembre matin

### 12h30 : Remise du Prix d'Architecture du Projet Citoyen Hlm de l'Unsf/USH

Chaque année, le Prix d'Architecture du Projet Citoyen porté par l'Unsf récompense les acteurs d'une véritable démarche de co-production, privilégiant la qualité d'usage, où les habitants ont participé activement à l'opération. L'USH s'est associée à l'Unsf pour primer une opération de construction ou réhabilitation exemplaire. Venez découvrir le lauréat !

#### En présence de :

**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH

**Jean-Michel WOULKOFF**, Président de l'Unsf

**Laure-Anne GEOFFROY**, Vice-Présidente de l'Unsf

**Animation : Dominique ROUSSET**, Journaliste

## Mercredi 28 septembre après-midi

### 14h00 : Quelle actualité pour la CGLLS ?

La Cglls présente un bilan quantitatif et qualitatif de son activité, et de ses perspectives.

Garanties : bénéficiaires, subsidiarité de l'intervention.

Aides : la commission de péréquation et de réorganisation au terme de trois ans d'activité : et la suite ? Modalités d'accompagnement des bailleurs en protocole.

#### En présence de :

**Marianne LAURENT**, Directrice générale

**Isabelle PELLAUMAIL**, Directrice des aides

**Claude BONACOSSA**, Directeur des garanties

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 14h45 : Présentation du Manifeste USH pour la Biodiversité

L'USH publie cette année un Manifeste en faveur de la biodiversité dans le secteur Hlm, présenté lors de cet événement. A cette occasion, cette séquence de regards croisés permettra d'exposer la façon dont les organismes Hlm définissent leurs engagements et ajustent leurs pratiques pour œuvrer en faveur de la renaturation et de la reconnexion des locataires à la nature.

#### En présence de :

**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH

**Lorraine THAVIXAY**, Responsable Aménagement et Renouvellement Urbain – GIE La Ville Autrement – EMH

**Christophe DAVALO**, Chef du service Espaces Verts – Paris Habitat

**Sarah LAVAUX**, Responsable Pôle Biodiversité – Immobilière 3F

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 15h30 : Remise du prix 2022 de l'article scientifique sur l'habitat social par l'Union sociale pour l'habitat et la Caisse des Dépôts et échanges avec les lauréates et lauréats

Le prix organisé par l'USH, la Banque des Territoires et l'Institut pour la recherche de la Caisse des Dépôts est remis par **Marcel ROGEMONT**, Président de la Fédération nationale des OPH et Président du jury et **Pierre LAURENT**, Responsable du développement à la direction des prêts de la Banque des Territoires et vice-président du jury, avec la participation d'**Hélène PESKINE**, Secrétaire permanente du Plan urbanisme, construction, architecture (Puca).

La remise du prix s'effectue sous le haut-patronage d'**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH et **Éric LOMBARD**, Directeur général de la Caisse des Dépôts.

**Marie-Christine JAILLET**, Directrice de recherche au CNRS et coordinatrice du Réseau recherche habitat-logement (Réhal) participe au débat avec les lauréats.

**Animation : Dominique BELARGENT**, Responsable des partenariats institutionnels et de la recherche à la DCOM de l'USH et **Isabelle LAUDIER**, Responsable de l'Institut pour la recherche de la Caisse des Dépôts.

## Mercredi 28 septembre après-midi

### **16h30 : Le Label Quali'Hlm en évolution : focus sur les mentions spéciales**

Le Label Quali'Hlm évolue en se dotant de deux mentions spéciales qui récompense des démarches vertueuses sur l'accompagnement du vieillissement ou du parcours résidentiel du locataire. Depuis un an, plus d'une dizaine d'organismes en ont fait le choix : illustration par deux témoignages.

#### **En présence de :**

**Jacques WOLFROM**, Président du comité de labellisation

**Catherine VOGELEISEN**, Conseillère Quali'Hlm à la DIUS de l'USH

**Témoignage de Lyon Métropole Habitat**

**Témoignage de Hauts de Seine Habitat**

**Animation : Catherine VOGELEISEN**, Conseillère Quali'Hlm à la DIUS de l'USH

### **17h15 : Remise des diplômes « Executive Master dirigeants du logement social » (EMDLS) / Université Paris Dauphine**

Les stagiaires de la 4<sup>ème</sup> promotion de l'Executive master dirigeants et dirigeantes du logement social, créé en partenariat entre l'Union sociale pour l'habitat et l'Université Paris Dauphine-PSL, se verront remettre leur diplôme par Emmanuelle Cosse, Présidente de l'USH.

#### **En présence de :**

**Vincent BIOU** et **Joël TOUSSAINT**, Co-directeurs de l'Executive master

**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH

**Marianne LOUIS**, Directrice générale de l'USH

**Animation : Vaya DRATSIDIS**, Responsable du développement RH et de l'action professionnelle de l'USH



## Jeudi 29 septembre matin

### 9h30 : Aménageurs, constructeurs : s'organiser dans le cadre des prescriptions archéologiques

La maîtrise de la réalisation des opérations d'archéologie préventive prescrites par l'Etat est un enjeu essentiel pour le bon déroulement des chantiers. S'organiser, comprendre les circuits de prescription et permettre la valorisation des résultats des travaux archéologiques est ainsi primordial. L'USH et l'INRAP signent ainsi une convention de partenariat pour mieux accompagner la maîtrise d'ouvrage Hlm.

#### En présence de :

**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH

**Dominique GARCIA**, Président de l'Institut National de Recherches Archéologiques Préventives (INRAP)

**Daniel GUERIN**, Directeur général de l'INRAP

**Philippe JUHLES**, Directeur régional de l'INRAP

**Eddie AIT**, Délégué aux relations institutionnelles et au mécénat de l'INRAP

**Animation : Dominique ROUSSET**, Journaliste

### 10h00 : Le Logement d'abord vu par les personnes concernées : l'éclairage de la recherche

Dans quelle mesure la démarche « Logement d'abord » participe-t-elle d'une évolution de la situation des personnes, et plus spécifiquement en quoi conduit-elle ou non à une transformation des relations entre l'offre sociale et ses destinataires ? Quel(s) rôle(s) jouent les acteurs, collectivités locales, organismes Hlm ? Que leur apprend la recherche ?

#### En présence de :

**Nicolas BERUT**, Coordinateur Logement d'abord, Direction de l'habitat et du logement, Métropole de Lyon ;

**Méline REVELLIN**, Chargée de mission Logement d'Abord, GIE La Ville Autrement / Est Métropole Habitat ;

**Gabriel URIBELARREA**, Sociologue, Chaire PUBLICS des politiques sociales - Odenore, laboratoire Pacte (UMR 5194), Université Grenoble Alpes.

**Animation : Dominique ROUSSET**, Journaliste

## Jeudi 29 septembre matin

### 10h45 : Piloter financièrement votre organisme avec Visial Web

Depuis 2018, les organismes ont connu des **chocs successifs** : choc réglementaire, choc sanitaire, envolée des prix. Pour s'adapter, ils font tourner des simulations financières pour piloter leur programmation sans mettre en péril leurs équilibres financiers. Ils le font sur **Visial Web** qui réunit **1200 utilisateurs / 470 organismes**.

#### En présence de :

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 11h30 : L'actualité de la CNAF

Acteurs majeurs de la solidarité nationale, les CAF, pilotées par la CNAF, jouent un rôle essentiel dans la délivrance des aides au logement et ont vocation à être des partenaires au quotidien des organismes Hlm. Retour sur quelques chantiers passés (mise en place des APL en temps réel, ...) et échange sur les perspectives à venir.

#### En présence de :

**Nicolas GRIVEL**, Directeur général de la Caisse nationale des allocations familiales (CNAF)

**Maryse PRAT**, Présidente de la Commission "Attributions, gestion sociale, mixité" de l'Union sociale pour l'habitat

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 12h15 : Remise des diplômes du Master 2 "droit immobilier et management du logement et de l'habitat social" Sorbonne Paris Nord

Les stagiaires de la 10<sup>ème</sup> promotion du M2DILS, créé en partenariat entre l'Union sociale pour l'habitat, l'Université Sorbonne Paris Nord et l'AFPOLS, recevront leur diplôme de Valérie Fournier Directrice Générale, Immobilière 3F, marraine de leur promotion.

#### En présence de :

**Valérie FOURNIER**, Directrice Générale, Immobilière 3F  
**Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'USH

**Animation : Vaya DRATSIDIS, Responsable du développement RH et de l'action professionnelle de l'USH**

## Jeudi 29 septembre après-midi

### 14h00 : Crise des matériaux, jeux d'acteur et stratégies des organismes

La progression des prix de l'énergie, la pénurie des matières premières ou les conséquences de la guerre en Ukraine impactent fortement le secteur de la construction et imposent aux organismes d'étudier de nouvelles stratégies de programmation et d'achat. Ce contexte peut être, de plus, une opportunité pour réfléchir à de nouveaux modes de partenariat de la chaîne d'acteurs.

#### En présence de :

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste** (sous réserve du contenu)

### 14h45 : Les locaux d'activités Hlm, levier de développement de l'offre entrepreneuriale dans les quartiers

Afin d'encourager la dynamique entrepreneuriale et répondre aux enjeux de vacance des locaux d'activité des organismes Hlm, la Banque des Territoires, BpiFrance et l'USH ont lancé une expérimentation dans 4 « quartiers productifs ». Quelles ambitions pour cette expérimentation ? Quelle méthode et enseignements à ce stade du projet ?

#### En présence de :

**Ahmed BOUZOUAID**, Responsable Task Force Entrepreneuriat pour tous, BpiFrance

**Marina ALCALDE**, Directrice de la politique de la ville, Banque des Territoires

**Raphaële D'ARMANCOURT**, Responsable du Pôle Politiques territoriales et urbaines, USH

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**

### 15h15 : Le sport, vecteur d'inclusion sociale et de dynamisation territoriale

Alors que la France se prépare à accueillir les Jeux Olympiques 2024, comment les organismes Hlm peuvent-ils s'inscrire dans cette dynamique nationale ? Comment le sport peut-il constituer un levier d'inclusion sociale pour les locataires Hlm et de dynamisation territoriale pour les quartiers ?

#### En présence de :

**Houria BOULASSEL** ou **Jean-François LEONTE**, Plaine Commune Habitat (Sous réserve)

**Vincent CRISTIA**, Directeur général de Lyon Métropole Habitat

**Karine LASCOLS**, Directrice générale de Domanys, Auxerre Habitat

**Arthur VINCENT**, Directeur de Plant Citizens

**Animation : Dominique ROUSSET, Journaliste**