

Sous la forme de journées professionnelles, l'Union sociale pour l'habitat propose un approfondissement systématique des connaissances et savoir-faire mobilisés par les organismes Hlm et les associations régionales.

25

Jun  
2019

JOURNÉE  
PROFESSIONNELLE  
DE L'UNION



**L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT**

Les Hlm, habiter mieux, bien vivre ensemble

**Nouveaux enjeux,  
nouveaux outils :  
Les PSP évoluent**

Centre de Conférence CAPITAL 8  
32 rue de Monceau – 75008 Paris

Métro : Courcelles, Monceau (ligne 2)  
Miromesnil (lignes 13 et 9)

## Nouveaux enjeux, nouveaux outils : les PSP évoluent

Dans un contexte économique contraint, comment repenser sa stratégie et ses arbitrages patrimoniaux ? Quel arbitrage entre le développement de l'offre, son renouvellement, le programme de réhabilitations notamment énergétiques et les ventes ? Quelle diversification possible des activités ? Faut-il repenser la temporalité des PSP ? Quels impacts sur les processus et les métiers ? Témoignages, expertises, tables rondes : la journée propose d'apporter des réponses pratiques à vos interrogations.

Journée animée par **Cécile Chopard**, responsable du département Politiques Patrimoniales à l'USH

### ➤ MATINÉE

#### 09h30 Accueil des participants

#### 9h40 Pourquoi proposer une nouvelle méthodologie d'élaboration du PSP ?

Présentation d'une démarche d'élaboration du PSP renouvelée : comment répondre à un changement profond des équilibres économiques du monde Hlm, à la diversité des contextes locaux, aux contraintes réglementaires et environnementales et se saisir des opportunités ouvertes en matière de diversification des activités ?

Interventions de **Flora Thuillier**, directrice et **Alice Cetto**, manager de projets chez HTC

Regards croisés entre **Romuald Gadet**, directeur du patrimoine chez Neolia et **Philippe Martin** directeur de FDI Habitat

#### 10h40 Du diagnostic énergétique au plan stratégique énergétique

Comment déterminer la performance énergétique de son parc de logements social, en faire une cartographie énergétique (kWh/m<sup>2</sup>) et environnementale (kg CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>), simuler des travaux pour calculer les gains énergétiques et environnementaux, simuler un changement d'énergie, et chiffrer les travaux ?

Avec la participation de :

**Nicolas Cailleau**, responsable du département Energie et Environnement de l'USH

**Charles Pertuiset**, directeur délégué de ERESE

**Victor Pichon**, chargé de missions Maîtrise d'ouvrage, Développement durable & Innovation à l'AURA Hlm

#### 11h30 Pause

#### 11h45 Comment diversifier et développer des activités au service de la stratégie patrimoniale

La loi ELAN a ouvert des possibilités nouvelles de diversification des activités et services qui viennent compléter la palette d'outils disponibles au service de l'attractivité des patrimoines et du territoire. Concrètement comment et à quelles conditions peut-on adapter son patrimoine et le rendre plus attractif ? A quels besoins habitat/environnement/service doit-on répondre dans les territoires à faible demande ou détendus, dans les secteurs dépréciés des grandes agglomérations ? Comment élaborer une stratégie foncière ?

Avec la participation de :

**Raphaële d'Armancourt**, responsable du département Politiques territoriales et Urbaines de l'USH

**Céline Chabot**, conseiller juridique Urbanisme, construction et aménagement de l'USH

Table ronde autour de **Irène Sabarots**, directrice adjointe de Aquitanis, **Samuel Coppel**, directeur aménagement et renouvellement urbain chez Drôme Aménagement Habitat

#### 12h45 Déjeuner

### ➤ APRÈS-MIDI

#### 14h00 Les stratégies patrimoniales dans le cadre des rapprochements

Comment harmoniser des Plans Stratégiques aux logiques parfois différentes ? Comment définir des politiques de développement, de production, d'entretien et de réhabilitation identiques ou a minima cohérentes entre les organismes ?

Intervention de **Christophe Pallot**, directeur stratégie et organisation chez HTC

#### 14h20 La panoplie des outils financiers s'adapte aux nouvelles stratégies patrimoniales

Quelle offre de prêts, pour quel projet et à quelle étape ? Comment mobiliser les financements européens au service de mes projets d'investissement, quelles perspectives post-2020 ?

Avec la participation de

**Pierre Laurent**, directeur du développement à la direction des prêts de la Banque des Territoires : Présentation de l'offre de prêts de la Banque des Territoires

**Carine Puyol**, chargée de missions à la mission Affaires Européennes, l'USH

#### 15h00 Les outils numériques au service du pilotage de la stratégie patrimoniale

Quelle temporalité pour les PSP : comment arbitrer au jour le jour et suivre dans le temps les décisions prises ? Peut-on améliorer l'intégralité et la fiabilité des données en se dotant d'une architecture décisionnelle ? Peut-on faire évoluer ses outils ?

Intervention de **Isabelle Brétilon**, directeur de la transformation digitale chez HTC

Avec la participation de :

**Alexandre Gayraud**, directeur du numérique et des systèmes d'information de l'USH

Echanges croisés entre **Marie Sizun**, directrice de la stratégie du patrimoine chez 1001 Vies Habitat

#### 16h15 Conclusion

**Toute inscription ou annulation doit parvenir avant le 18 juin 2019.  
Après cette date, aucun remboursement ne sera effectué**